

# I.- INFORMACIÓN CONTABLE



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado de Situación Financiera**  
 Al 31 del Diciembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2021	2020		2021	2020
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	423,943,623.51	359,508,468.23	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	329,717,641.25	280,934,983.19
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	657,318.53	1,128,694.03	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	445,522.97	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	10,171,393.50	4,702,746.75
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>TOTAL Activo Circulante</b>	<b>424,600,942.04</b>	<b>361,082,685.23</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	1,216,212.53	1,368,801.49
<b>Activo NO Circulante</b>			<b>TOTAL Pasivo Circulante</b>	<b>341,105,247.28</b>	<b>287,006,531.43</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo NO Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,604,346,919.47	6,863,794,336.62	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	391,929,856.74	383,562,342.20	Deuda Pública a Largo Plazo	389,496,641.75	400,870,060.21
Activos Intangibles	17,222,120.33	13,238,978.22	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-575,669,489.88	-506,769,727.92	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	133,982,958.81	106,405,911.83
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>TOTAL Pasivo NO Circulante</b>	<b>523,479,600.56</b>	<b>507,275,972.04</b>
<b>TOTAL Activo NO Circulante</b>	<b>6,437,829,406.66</b>	<b>6,753,825,929.12</b>	<b>TOTAL Pasivo</b>	<b>864,584,847.84</b>	<b>794,282,503.47</b>
<b>TOTAL Activo</b>	<b>6,862,430,348.70</b>	<b>7,114,908,614.35</b>	<b>Hacienda Pública/ Patrimonio</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			<b>TOTAL Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>Hacienda Pública /Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	223,007,500.83	116,022,387.66
			Resultados de Ejercicios Anteriores	6,320,626,110.88	6,604,189,937.98
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-545,788,110.85	-399,586,214.76
			<b>TOTAL Hacienda Pública /Patrimonio Generado</b>	<b>5,997,845,500.86</b>	<b>6,320,626,110.88</b>
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>5,997,845,500.86</b>	<b>6,320,626,110.88</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>6,862,430,348.70</b>	<b>7,114,908,614.35</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Síndica Primera

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado de Situación Financiera**  
 Al 30 del Noviembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2021	2020		2021	2020
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	521,703,199.17	431,045,135.46	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	211,183,326.81	297,195,063.17
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	776,793.53	8,805,654.54	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	445,522.97	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	10,045,820.75	4,647,094.52
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>TOTAL Activo Circulante</b>	<b>522,479,992.70</b>	<b>440,296,312.97</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	1,228,934.37	1,370,836.53
<b>Activo NO Circulante</b>			<b>TOTAL Pasivo Circulante</b>	<b>222,458,081.93</b>	<b>303,212,994.22</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo NO Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,561,794,309.45	6,805,607,338.21	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	391,142,243.67	382,284,606.60	Deuda Pública a Largo Plazo	390,403,360.57	302,271,906.33
Activos Intangibles	14,572,037.69	11,466,178.22	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-570,131,945.51	-500,634,290.27	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	132,221,709.81	103,921,731.54
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>TOTAL Pasivo NO Circulante</b>	<b>522,625,070.38</b>	<b>406,193,637.87</b>
<b>TOTAL Activo NO Circulante</b>	<b>6,397,366,645.30</b>	<b>6,698,723,832.76</b>	<b>TOTAL Pasivo</b>	<b>745,083,152.31</b>	<b>709,406,632.09</b>
<b>TOTAL Activo</b>	<b>6,919,846,638.00</b>	<b>7,139,020,145.73</b>	<b>Hacienda Pública/ Patrimonio</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			<b>TOTAL Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>Hacienda Pública /Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	400,081,831.18	225,082,636.94
			Resultados de Ejercicios Anteriores	6,320,626,110.88	6,604,189,937.98
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-545,944,456.37	-399,659,061.28
			<b>TOTAL Hacienda Pública /Patrimonio Generado</b>	<b>6,174,763,485.69</b>	<b>6,429,613,513.64</b>
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>6,174,763,485.69</b>	<b>6,429,613,513.64</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>6,919,846,638.00</b>	<b>7,139,020,145.73</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

Lic. y D.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
Síndica Primera



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado de Situación Financiera**  
 Al 31 del Octubre del 2021 y 2020

CONCEPTO	AÑO		CONCEPTO	AÑO	
	2021	2020		2021	2020
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	510,522,851.77	417,759,881.29	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	203,256,173.99	263,016,709.75
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	780,150.53	8,823,076.14	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	445,522.97	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,921,798.27	4,592,129.35
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>TOTAL Activo Circulante</b>	<b>511,303,002.30</b>	<b>427,028,480.40</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	1,228,934.37	999,172.53
<b>Activo NO Circulante</b>			<b>TOTAL Pasivo Circulante</b>	<b>214,406,906.63</b>	<b>268,608,011.63</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo NO Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,541,114,997.13	6,756,785,898.49	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	391,047,297.67	380,994,677.89	Deuda Pública a Largo Plazo	391,298,885.33	302,668,791.39
Activos Intangibles	14,572,037.69	11,466,176.22	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-564,597,875.37	-494,564,704.98	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	130,321,326.81	101,637,271.89
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>TOTAL Pasivo NO Circulante</b>	<b>521,620,212.14</b>	<b>404,306,063.28</b>
<b>TOTAL Activo NO Circulante</b>	<b>6,382,136,457.12</b>	<b>6,654,682,049.62</b>	<b>TOTAL Pasivo</b>	<b>736,027,118.77</b>	<b>672,914,074.91</b>
<b>TOTAL Activo</b>	<b>6,893,439,459.42</b>	<b>7,081,710,530.02</b>	<b>Hacienda Pública/ Patrimonio</b>		
			<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>		
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0.00	0.00
			<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>		
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	382,730,686.14	204,265,578.11
			Resultados de Ejercicios Anteriores	6,320,626,110.88	6,604,189,937.98
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-545,944,456.37	-399,659,061.28
			<b>TOTAL Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>6,157,412,340.65</b>	<b>6,408,796,455.11</b>
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>TOTAL Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>6,157,412,340.65</b>	<b>6,408,796,455.11</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>6,893,439,459.42</b>	<b>7,081,710,530.02</b>



**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado Analítico del Activo**  
 Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021

C O N C E P T O	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION
	1	2	3	4 (1 + 2 - 3)	5 (4 - 1)
<b>Activo</b>	<b>7,114,908,614.35</b>	<b>6,487,652,621.45</b>	<b>6,740,130,887.10</b>	<b>6,862,430,348.70</b>	<b>-252,478,265.65</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>361,082,685.23</b>	<b>6,176,223,119.46</b>	<b>6,112,704,862.65</b>	<b>424,600,942.04</b>	<b>63,518,256.81</b>
Efectivo y Equivalentes	359,508,468.23	6,169,728,689.31	6,105,293,534.03	423,943,623.51	64,435,155.28
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,128,694.03	6,629,669.75	7,101,045.25	657,318.53	-471,375.50
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	445,522.97	-135,239.60	310,283.37	0.00	-445,522.97
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo NO Circulante</b>	<b>6,753,825,929.12</b>	<b>311,429,501.99</b>	<b>627,426,024.45</b>	<b>6,437,829,406.66</b>	<b>-315,996,522.46</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,863,794,336.62	299,078,845.34	558,526,262.49	6,604,346,919.47	-259,447,417.15
Bienes Muebles	383,562,342.20	8,367,514.54	0.00	391,929,856.74	8,367,514.54
Activos Intangibles	13,238,978.22	3,983,142.11	0.00	17,222,120.33	3,983,142.11
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-506,769,727.92	0.00	68,899,761.96	-575,669,489.88	-68,899,761.96
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado Analítico del Activo**  
 Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2021

C O N C E P T O	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION
	1	2	3	4 (1 + 2 - 3)	5 (4 - 1)
<b>Activo</b>	<b>7,114,908,614.35</b>	<b>5,895,772,488.45</b>	<b>6,090,834,464.80</b>	<b>6,919,846,638.00</b>	<b>-195,061,976.35</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>361,082,685.23</b>	<b>5,630,343,292.19</b>	<b>5,468,945,984.72</b>	<b>522,479,992.70</b>	<b>161,397,307.47</b>
Efectivo y Equivalentes	359,508,468.23	5,624,670,774.23	5,462,476,043.29	521,703,199.17	162,194,730.94
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,128,694.03	5,807,757.56	6,159,658.06	776,793.53	-351,900.50
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	445,522.97	-135,239.60	310,283.37	0.00	-445,522.97
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo NO Circulante</b>	<b>6,753,825,929.12</b>	<b>265,429,196.26</b>	<b>621,888,480.08</b>	<b>6,397,366,645.30</b>	<b>-356,459,283.82</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,863,794,336.62	256,516,235.32	558,526,262.49	6,561,784,309.45	-302,010,027.17
Bienes Muebles	383,562,342.20	7,579,901.47	0.00	391,142,243.67	7,579,901.47
Activos Intangibles	13,238,978.22	1,333,059.47	0.00	14,572,037.69	1,333,059.47
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-506,769,727.92	0.00	63,362,217.59	-570,131,945.51	-63,362,217.59
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera



**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Estado Analítico del Activo**  
 Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2021

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION
	1	2	3	4 (1 + 2 - 3)	5 (4 - 1)
<b>Activo</b>	<b>7,114,908,614.35</b>	<b>5,527,981,476.71</b>	<b>5,749,450,631.64</b>	<b>6,893,439,459.42</b>	<b>-221,469,154.93</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>361,082,685.23</b>	<b>5,283,316,538.77</b>	<b>5,133,096,221.70</b>	<b>511,303,002.30</b>	<b>150,220,317.07</b>
Efectivo y Equivalentes	359,508,468.23	5,278,113,288.26	5,127,098,904.72	510,522,851.77	151,014,383.54
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,128,694.03	5,338,490.11	5,687,033.61	780,150.53	-348,543.50
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	445,522.97	-135,239.60	310,283.37	0.00	-445,522.97
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo NO Circulante</b>	<b>6,753,825,929.12</b>	<b>244,664,937.94</b>	<b>616,354,409.94</b>	<b>6,382,136,457.12</b>	<b>-371,689,472.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	6,863,794,336.62	235,846,923.00	558,526,262.49	6,541,114,997.13	-322,679,339.49
Bienes Muebles	383,562,342.20	7,484,955.47	0.00	391,047,297.67	7,484,955.47
Activos Intangibles	13,238,978.22	1,333,059.47	0.00	14,572,037.69	1,333,059.47
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-506,769,727.92	0.00	57,828,147.45	-564,597,875.37	-57,828,147.45
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.



## Municipio de Apodaca Nuevo León

### Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2021	Saldo Final del Periodo 31 Diciembre 2021
<b>Deuda Pública</b>			<b>(794,282,503.47)</b>	<b>(864,584,847.84)</b>
<b>Corto Plazo</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(10,171,393.50)</b>
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(10,171,393.50)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(10,171,393.50)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2020	(4,702,746.75)	(7,778,606.68)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2DO 2020	0.00	(2,392,786.82)
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(389,496,641.75)</b>
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(389,496,641.75)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(389,496,641.75)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2020	(301,870,060.21)	(292,610,976.41)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2DO 2020	(99,000,000.00)	(96,885,665.34)
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>			<b>(388,709,696.51)</b>	<b>(464,916,812.59)</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodriguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
Sindica Primera





## Municipio de Apodaca Nuevo León

### Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2021

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2021	Saldo Final del Periodo 30 Noviembre 2021
<b>Deuda Pública</b>			<b>(794,282,503.47)</b>	<b>(745,083,152.31)</b>
<b>Corto Plazo</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(10,045,820.75)</b>
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(10,045,820.75)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(10,045,820.75)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2020	(4,702,746.75)	(7,682,574.51)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2DO 2020	0.00	(2,363,246.24)
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>				
<b>Largo Plazo</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(390,403,360.57)</b>
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>				
<b>Deuda Interna</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(390,403,360.57)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(390,403,360.57)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2020	(301,870,060.21)	(293,304,392.61)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2DO 2020	(99,000,000.00)	(97,098,967.96)
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Títulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>				
<b>Otros Pasivos</b>			<b>(388,709,696.51)</b>	<b>(344,633,970.99)</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
Sindica Primera



## Municipio de Apodaca Nuevo León

### Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2021

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo 01 Enero 2021	Saldo Final del Periodo 31 Octubre 2021
<b>Deuda Pública</b>			<b>(794,282,503.47)</b>	<b>(736,027,118.77)</b>
<b>Corto Plazo</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(9,921,798.27)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(9,921,798.27)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(4,702,746.75)</b>	<b>(9,921,798.27)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2020	(4,702,746.75)	(7,587,727.91)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO CP BANOBRAS 2DO 2020	0.00	(2,334,070.36)
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(391,298,885.33)</b>
<b>Deuda Interna</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(391,298,885.33)</b>
<b>Instituciones de Crédito</b>			<b>(400,870,060.21)</b>	<b>(391,298,885.33)</b>
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2020	(301,870,060.21)	(293,989,248.12)
	MXN	PRESTAMOS BANCA DE DESARROLLO LP BANOBRAS 2DO 2020	(99,000,000.00)	(97,309,637.21)
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
<b>Organismos Financieros Internacionales</b>			0.00	0.00
<b>Deuda Bilateral</b>			0.00	0.00
<b>Titulos y Valores</b>			0.00	0.00
<b>Arrendamientos Financieros</b>			0.00	0.00
<b>Otros Pasivos</b>			<b>(388,709,696.51)</b>	<b>(334,806,435.17)</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
<b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		<b>6,204,603,723.22</b>	<b>116,022,387.66</b>		<b>6,320,626,110.88</b>
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			116,022,387.66		116,022,387.66
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		6,604,189,937.98			6,604,189,937.98
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-399,586,214.76			-399,586,214.76
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualizacion de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>I. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>6,204,603,723.22</b>	<b>116,022,387.66</b>	<b>0.00</b>	<b>6,320,626,110.88</b>
<b>IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2021</b>		<b>-283,563,827.10</b>	<b>-39,216,782.92</b>		<b>-322,780,610.02</b>
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			223,007,500.83		223,007,500.83
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		-283,563,827.10	-116,022,387.66		-399,586,214.76
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-146,201,896.09		-146,201,896.09
<b>IIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualizacion de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>-283,563,827.10</b>	<b>-39,216,782.92</b>	<b>0.00</b>	<b>-322,780,610.02</b>
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>5,921,039,896.12</b>	<b>76,805,604.74</b>	<b>0.00</b>	<b>5,997,845,500.86</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de Enero al 30 del Noviembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
<b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		6,204,603,723.22	116,022,387.66		6,320,626,110.88
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			116,022,387.66		116,022,387.66
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		6,604,189,937.98			6,604,189,937.98
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-399,586,214.76			-399,586,214.76
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020</b>				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>I. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2020</b>	0.00	6,204,603,723.22	116,022,387.66	0.00	6,320,626,110.88
<b>IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>	0.00				0.00
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2021</b>		-283,563,827.10	137,701,201.91		-145,862,625.19
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			400,081,831.18		400,081,831.18
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		-283,563,827.10	-116,022,387.66		-399,586,214.76
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-146,358,241.61		-146,358,241.61
<b>IIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021</b>				0.00	0.00
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2021</b>	0.00	-283,563,827.10	137,701,201.91	0.00	-145,862,625.19
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2021</b>	0.00	5,921,039,896.12	253,723,589.57	0.00	6,174,763,485.69

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
 Sindica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de Enero al 31 del Octubre del 2021 y 2020

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
<b>IA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2020</b>		<b>6,204,603,723.22</b>	<b>116,022,387.66</b>		<b>6,320,626,110.88</b>
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			116,022,387.66		116,022,387.66
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		6,604,189,937.98			6,604,189,937.98
d. Revalúos		0.00			0.00
e. Reservas		0.00			0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-399,586,214.76			-399,586,214.76
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>I. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>6,204,603,723.22</b>	<b>116,022,387.66</b>	<b>0.00</b>	<b>6,320,626,110.88</b>
<b>IIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>	<b>0.00</b>				<b>0.00</b>
b. Aportaciones	0.00				0.00
c. Donaciones de Capital	0.00				0.00
d. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00				0.00
<b>IIB. Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2021</b>		<b>-283,563,827.10</b>	<b>120,350,056.87</b>		<b>-163,213,770.23</b>
b. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			382,730,686.14		382,730,686.14
c. Resultados de Ejercicios Anteriores		-283,563,827.10	-116,022,387.66		-399,586,214.76
d. Revalúos			0.00		0.00
e. Reservas			0.00		0.00
f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-146,358,241.61		-146,358,241.61
<b>IIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021</b>				<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
b. Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
c. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00	0.00
<b>II. Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>5,921,039,896.12</b>	<b>236,372,444.53</b>	<b>0.00</b>	<b>6,157,412,340.65</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Síndica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.



# Municipio de Apodaca, N.L.

## Estado de Actividades

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	2021	2020
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>1,031,576,851.17</b>	<b>755,380,222.88</b>
Impuestos	773,781,320.42	547,984,083.33
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	15,572,612.46	0.00
Derechos	165,216,269.76	128,269,223.32
Productos	432,812.56	704,435.56
Aprovechamientos	76,573,835.97	78,422,480.67
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubila</b>	<b>1,281,419,819.06</b>	<b>1,350,708,678.39</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,281,419,819.06	1,332,454,884.08
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	18,253,794.31
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>5,691,541.47</b>	<b>23,303,039.15</b>
Ingresos Financieros	3,591,289.13	8,332,693.82
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,100,252.34	14,970,345.33
<b>TOTAL Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,318,688,211.70</b>	<b>2,129,391,940.42</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>1,914,109,984.70</b>	<b>1,727,977,917.04</b>
Servicios Personales	1,093,030,121.34	1,043,824,773.06
Materiales y Suministros	164,774,993.47	172,480,798.60
Servicios Generales	656,304,869.89	511,672,345.38
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>92,024,548.86</b>	<b>136,145,812.83</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	91,984,548.86	135,886,612.83
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	259,200.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>20,562,197.47</b>	<b>18,261,943.27</b>
Intereses de la Deuda Pública	20,562,197.47	18,261,943.27
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>68,983,879.84</b>	<b>130,983,879.62</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	68,899,761.96	73,277,017.91
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	84,217.88	57,706,861.71
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>TOTAL Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>2,095,680,710.87</b>	<b>2,013,369,552.76</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>223,007,500.83</b>	<b>116,022,387.66</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Actividades**  
 Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	2021	2020
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>942,089,169.10</b>	<b>701,865,591.70</b>
Impuestos	703,824,472.97	505,960,531.85
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	15,572,612.46	0.00
Derechos	151,005,310.59	121,433,039.60
Productos	382,218.42	677,604.18
Aprovechamientos	71,304,554.66	73,794,416.07
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación</b>	<b>1,172,600,602.05</b>	<b>1,235,239,165.91</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,172,600,602.05	1,216,984,103.42
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	18,255,062.49
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>5,450,817.94</b>	<b>22,257,170.16</b>
Ingresos Financieros	3,391,762.60	8,021,297.12
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,059,055.34	14,235,873.04
<b>TOTAL Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,120,140,589.09</b>	<b>1,959,361,927.77</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>1,552,474,236.90</b>	<b>1,459,690,461.68</b>
Servicios Personales	892,363,299.62	866,148,499.33
Materiales y Suministros	144,129,754.33	156,371,697.61
Servicios Generales	515,981,182.95	437,170,264.74
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>85,551,522.66</b>	<b>133,307,132.22</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	85,511,522.66	133,047,932.22
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	259,200.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>18,589,863.54</b>	<b>16,664,411.96</b>
Intereses de la Deuda Pública	18,589,863.54	16,664,411.96
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>63,443,134.81</b>	<b>124,617,284.97</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	63,362,217.59	67,141,580.26
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	80,917.22	57,475,704.71
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>TOTAL Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,720,058,757.91</b>	<b>1,734,279,290.83</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>400,081,831.18</b>	<b>225,082,636.94</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Síndica Primera

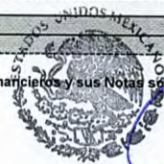


**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Actividades**  
 Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2021 y 2020

CONCEPTO	2021	2020
<b>Ingresos y Otros Beneficios</b>		
<b>Ingresos de Gestión</b>	<b>854,836,893.48</b>	<b>635,540,034.69</b>
Impuestos	639,953,695.80	455,317,463.96
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	15,572,612.46	0.00
Derechos	133,642,135.92	113,275,642.02
Productos	374,918.42	662,772.80
Aprovechamientos	65,293,530.88	66,284,155.91
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilación</b>	<b>1,082,418,486.83</b>	<b>1,139,451,299.35</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,082,418,486.83	1,121,199,575.26
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	18,251,724.09
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>5,214,585.06</b>	<b>21,775,245.84</b>
Ingresos Financieros	3,195,580.22	7,691,316.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,019,004.84	14,083,929.84
<b>TOTAL Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>1,942,469,965.37</b>	<b>1,796,766,579.88</b>
<b>Gastos y Otras Pérdidas</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>1,404,985,189.95</b>	<b>1,329,939,666.65</b>
Servicios Personales	808,929,128.23	789,321,359.31
Materiales y Suministros	130,451,701.27	143,462,839.79
Servicios Generales	465,604,380.45	397,155,467.55
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>80,149,070.64</b>	<b>129,076,276.79</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	80,109,070.64	128,817,076.79
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	259,200.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>16,697,513.97</b>	<b>15,351,881.21</b>
Intereses de la Deuda Pública	16,697,513.97	15,351,881.21
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>57,907,504.67</b>	<b>118,133,176.82</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	57,828,147.45	61,071,994.97
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	79,357.22	57,061,181.85
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
<b>TOTAL Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,559,739,279.23</b>	<b>1,592,501,001.47</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>382,730,686.14</b>	<b>204,265,578.41</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
 Sindica Primera

**TESORERIA MUNICIPAL**  
**APODACA, N.L.**





**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
 Del 01 de Enero al 31 del Diciembre del 2021

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>I. Activo</b>	<b>-329,264,077.58</b>	<b>76,785,811.93</b>
<b>I A. Activo Circulante</b>	<b>-916,898.47</b>	<b>64,435,155.28</b>
a. Efectivo y Equivalentes	0.00	64,435,155.28
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-471,375.50	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-445,522.97	0.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>I B. Activo NO Circulante</b>	<b>-328,347,179.11</b>	<b>12,350,656.65</b>
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-259,447,417.15	0.00
d. Bienes Muebles	0.00	8,367,514.54
e. Activos Intangibles	0.00	3,983,142.11
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-68,899,761.96	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>II. Pasivo</b>	<b>81,828,351.79</b>	<b>-11,526,007.42</b>
<b>II A. Pasivo Circulante</b>	<b>54,251,304.81</b>	<b>-152,588.96</b>
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	48,782,658.06	0.00
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,468,646.75	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	-152,588.96
<b>II B. Pasivo NO Circulante</b>	<b>27,577,046.98</b>	<b>-11,373,418.46</b>
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	-11,373,418.46
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	27,577,046.98	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>106,985,113.17</b>	<b>-429,765,723.19</b>
<b>III A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
<b>III B. Hacienda Pública /Patrimonio Generado</b>	<b>106,985,113.17</b>	<b>-429,765,723.19</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	106,985,113.17	0.00
b. Resultados de Ejercicio Anteriores	0.00	-283,563,827.10
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-146,201,896.09
<b>III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00



TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Síndica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
 Del 01 de Enero al 30 del Noviembre del 2021

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>I. Activo</b>	<b>-366,169,668.23</b>	<b>171,107,691.88</b>
<b>I.A. Activo Circulante</b>	<b>-797,423.47</b>	<b>162,194,730.94</b>
a. Efectivo y Equivalentes	0.00	162,194,730.94
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-351,900.50	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-445,522.97	0.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>I.B. Activo NO Circulante</b>	<b>-365,372,244.76</b>	<b>8,912,960.94</b>
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-302,010,027.17	0.00
d. Bienes Muebles	0.00	7,579,901.47
e. Activos Intangibles	0.00	1,333,059.47
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-63,362,217.59	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>II. Pasivo</b>	<b>31,158,871.98</b>	<b>-80,358,223.14</b>
<b>II.A. Pasivo Circulante</b>	<b>5,343,074.00</b>	<b>-69,891,523.50</b>
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	-69,751,656.38
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,343,074.00	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	-139,867.12
<b>II.B. Pasivo NO Circulante</b>	<b>25,815,797.98</b>	<b>-10,466,699.64</b>
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	-10,466,699.64
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	25,815,797.98	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>284,059,443.52</b>	<b>-429,922,068.71</b>
<b>III.A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
<b>III.B. Hacienda Pública /Patrimonio Generado</b>	<b>284,059,443.52</b>	<b>-429,922,068.71</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	284,059,443.52	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-283,563,827.10
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-146,358,241.61
<b>III.C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00



TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
 Sindica Primera



**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
 Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2021

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>I. Activo</b>	<b>-381,301,553.41</b>	<b>159,832,398.48</b>
<b>I A. Activo Circulante</b>	<b>-794,066.47</b>	<b>151,014,383.54</b>
a. Efectivo y Equivalentes	0.00	151,014,383.54
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-348,543.50	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-445,522.97	0.00
d. Inventarios	0.00	0.00
e. Almacenes	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
<b>I B. Activo NO Circulante</b>	<b>-380,507,486.94</b>	<b>8,818,014.94</b>
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-322,679,339.49	0.00
d. Bienes Muebles	0.00	7,484,955.47
e. Activos Intangibles	0.00	1,333,059.47
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-57,828,147.45	0.00
g. Activos Diferidos	0.00	0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
<b>II. Pasivo</b>	<b>29,134,466.50</b>	<b>-87,389,851.20</b>
<b>II A. Pasivo Circulante</b>	<b>5,219,051.52</b>	<b>-77,818,876.32</b>
a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	-77,678,809.20
b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,219,051.52	0.00
d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
h. Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	-139,867.12
<b>II B. Pasivo NO Circulante</b>	<b>23,915,414.98</b>	<b>-9,571,174.88</b>
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	-9,571,174.88
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Provisiones a Largo Plazo	23,915,414.98	0.00
g. OTRAS PROVISIONES LP INSTITUTO	0.00	0.00
<b>III. Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>266,708,298.48</b>	<b>-429,922,068.71</b>
<b>III A. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Aportaciones	0.00	0.00
b. Donaciones de Capital	0.00	0.00
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
<b>III B. Hacienda Pública /Patrimonio Generado</b>	<b>266,708,298.48</b>	<b>-429,922,068.71</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	266,708,298.48	0.00
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-283,563,827.10
c. Revalúos	0.00	0.00
d. Reservas	0.00	0.00
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-146,358,241.61
<b>III C. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal



C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
 Síndica Primera

TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.



# Municipio de Apodaca, N.L.

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	2021	2020
<b>Estado de Flujo de Efectivo</b>		
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,318,688,211.70</b>	<b>2,129,391,940.42</b>
Impuestos	773,781,320.42	547,984,083.33
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	15,572,612.46	0.00
Derechos	165,216,269.76	128,269,223.32
Productos	432,812.56	704,435.56
Aprovechamientos	76,573,835.97	78,422,480.67
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,281,419,819.06	1,332,454,884.08
Otros Orígenes de Operación	0.00	18,253,794.31
	5,691,541.47	23,303,039.15
<b>Aplicación</b>	<b>2,006,218,751.44</b>	<b>1,921,830,591.58</b>
Servicios Personales	1,093,030,121.34	1,043,824,773.06
Materiales y Suministros	164,774,993.47	172,480,798.60
Servicios Generales	656,304,869.89	511,672,345.38
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	91,984,548.86	135,886,612.83
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	259,200.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	84,217.88	57,706,861.71
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>312,469,460.26</b>	<b>207,561,348.84</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>405,623,782.62</b>	<b>213,442,143.07</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	259,447,417.15	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	146,176,365.47	213,442,143.07
<b>Aplicación</b>	<b>627,191,118.42</b>	<b>635,936,310.06</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	119,827,349.75
Bienes Muebles	12,350,656.65	33,911,457.13
Otras Aplicaciones de Inversión	614,840,461.77	482,197,503.18
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-221,567,335.80</b>	<b>-422,494,166.99</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,000,000.00</b>	<b>408,225,595.83</b>
Endeudamiento Neto	1,000,000.00	408,225,595.83
Interno	1,000,000.00	408,225,595.83
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>27,466,969.18</b>	<b>244,192,263.13</b>
Servicios de la Deuda	27,466,969.18	244,192,263.13
Interno	27,466,969.18	244,192,263.13
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-26,466,969.18</b>	<b>164,033,332.70</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>64,435,155.28</b>	<b>-50,899,485.45</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>359,508,468.23</b>	<b>410,407,953.68</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>423,943,623.51</b>	<b>359,508,468.23</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACA, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. César Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
Sindica Primera



# Municipio de Apodaca, N.L.

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 30 de Noviembre del 2021 y 2020

CONCEPTO	2021	2020
<b>Estado de Flujo de Efectivo</b>		
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	2,120,140,589.09	1,959,361,927.77
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	703,824,472.97	505,960,531.85
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	15,572,612.46	0.00
Productos	151,005,310.59	121,433,039.60
Aprovechamientos	382,218.42	677,604.18
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	71,304,554.66	73,794,416.07
	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportación	1,172,600,602.05	1,216,984,103.42
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	18,255,062.49
Otros Orígenes de Operación	5,450,817.94	22,257,170.16
<b>Aplicación</b>	<b>1,638,106,676.78</b>	<b>1,650,473,298.61</b>
Servicios Personales	892,363,299.62	866,148,499.33
Materiales y Suministros	144,129,754.33	156,371,697.61
Servicios Generales	515,981,182.95	437,170,264.74
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	85,511,522.66	133,047,932.22
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	259,200.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	80,917.22	57,475,704.71
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>482,033,912.31</b>	<b>308,888,629.16</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	391,985,466.21	221,011,793.63
Bienes Muebles	302,010,027.17	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
	89,975,439.04	221,011,793.63
<b>Aplicación</b>	<b>688,111,158.40</b>	<b>576,240,298.91</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	61,640,351.34
Bienes Muebles	8,912,960.94	30,860,921.53
Otras Aplicaciones de Inversión	679,198,197.46	483,739,026.04
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-296,125,692.19</b>	<b>-355,228,505.28</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	1,000,000.00	309,225,595.83
Interno	1,000,000.00	309,225,595.83
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>24,713,489.18</b>	<b>242,248,537.93</b>
Servicios de la Deuda	24,713,489.18	242,248,537.93
Interno	24,713,489.18	242,248,537.93
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-23,713,489.18</b>	<b>66,977,057.90</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>162,194,730.94</b>	<b>20,637,181.78</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>359,508,468.23</b>	<b>410,407,953.68</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>521,703,199.17</b>	<b>431,045,135.46</b>



TESORERIA MUNICIPAL  
APODACÁ, N.L.

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
Presidente Municipal

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutierrez  
Síndica Primera




**Municipio de Apodaca, N.L.**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 01 de Enero al 31 de Octubre del 2021 y 2020

CONCEPTO	2021	2020
<b>Estado de Flujo de Efectivo</b>		
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,942,469,965.37</b>	<b>1,796,766,579.88</b>
Impuestos	639,953,695.80	455,317,463.96
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	15,572,612.46	0.00
Derechos	133,642,135.92	113,275,642.02
Productos	374,918.42	662,772.80
Aprovechamientos	65,293,530.88	66,284,155.91
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportación	1,082,418,486.83	1,121,199,575.26
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	18,251,724.09
Otros Orígenes de Operación	5,214,585.06	21,775,245.84
<b>Aplicación</b>	<b>1,485,213,617.81</b>	<b>1,516,077,125.29</b>
Servicios Personales	808,929,128.23	789,321,359.31
Materiales y Suministros	130,451,701.27	143,462,839.79
Servicios Generales	465,604,360.45	397,155,467.55
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	80,109,070.64	128,817,076.79
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	40,000.00	259,200.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	79,357.22	57,061,181.85
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>457,256,347.56</b>	<b>280,689,454.59</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>405,216,968.39</b>	<b>178,107,731.27</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	322,679,339.49	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	82,537,628.90	178,107,731.27
<b>Aplicación</b>	<b>690,409,295.08</b>	<b>520,076,766.79</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	12,818,911.62
Bienes Muebles	8,818,014.94	29,570,992.82
Otras Aplicaciones de Inversión	681,591,280.14	477,686,862.35
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-285,192,326.69</b>	<b>-341,969,035.52</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,000,000.00</b>	<b>309,225,595.83</b>
Endeudamiento Neto	1,000,000.00	309,225,595.83
Interno	1,000,000.00	309,225,595.83
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>22,049,637.33</b>	<b>240,594,087.29</b>
Servicios de la Deuda	22,049,637.33	240,594,087.29
Interno	22,049,637.33	240,594,087.29
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-21,049,637.33</b>	<b>68,631,508.54</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>151,014,383.54</b>	<b>7,351,927.61</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>359,508,468.23</b>	<b>410,407,953.88</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>510,522,851.77</b>	<b>417,759,881.29</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
 Presidente Municipal

  
 TESORERIA MUNICIPAL  
 APODACA, N.L.

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
 Tesorero Municipal

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
 Sindica Primera

**MUNICIPIO DE APODACA NUEVO LEON**  
**CUARTO TRIMESTRE 2021**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

Representan las cuentas de disponibilidad.

**0111 Efectivo y Equivalentes**

1111 Efectivo	584,000.00
1112 Bancos/Tesorería	226,443,413.34
1114 Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	149,570,865.72
1115 Fondos con Afectación Específica	23,732,717.67
1116 Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	23,612,626.78
	<u>423,943,623.51</u>

**Derecho a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios a recibir**

Los Derechos a recibir efectivo y equivalentes corresponden a conceptos como cheques devueltos, subsidio al empleo, isr retenido y deudores diversos.

**0112 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes**

1122 Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	31,501.00
1123 Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	597,298.53
1129 Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	28,519.00
	<u>657,318.53</u>

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Refleja las adquisiciones de activo fijo realizadas por el Municipio de Apodaca, Nuevo León. Los activos se presentan valuados a su costo de adquisición o de construcción y se deprecian por el método de línea recta, sin considerar valores de desecho.

**0123 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

1231 Terrenos	5,144,813,713.00
1232 Viviendas	-
1233 Edificios no Habitacionales	710,144,966.97
1234 Infraestructura	-
1235 Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	672,531,318.93
1236 Construcciones en Proceso en Bienes Propios	76,856,920.57
1239 Otros Bienes Inmuebles	-
	<u>6,604,346,919.47</u>

**0124 Bienes Muebles**

1241 Mobiliario y Equipo de Administración	34,247,086.09
1242 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	8,260,787.27
1243 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,285,032.94
1244 Vehículos y Equipo de Transporte	225,228,698.16
1245 Equipo de Defensa y Seguridad	9,253,977.06
1246 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	112,219,275.22
1247 Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	-
1248 Activos Biológicos	435,000.00
	<b><u>391,929,856.74</u></b>

**0125 Activos Intangibles**

1251 Software	17,222,120.33
	<b><u>17,222,120.33</u></b>

**0126 Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes**

1261 Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	- 285,061,216.49
1263 Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	- 278,145,124.23
1264 Deterioro Acumulado de Activos Biológicos	- 435,000.00
1265 Amortización Acumulada de Activos Intangibles	- 12,028,149.16
	<b><u>- 575,669,489.88</u></b>

**PASIVO****Cuentas por pagar a corto plazo**

Corresponden a las prestaciones al personal que se encuentran pendientes de pagar al periodo que se analiza, por las cantidades pendientes de pago a los diversos proveedores de bienes y servicios, contratistas y acreedores diversos pendientes de pago al cierre del ejercicio, a los impuestos retenidos pendientes de pago, retenciones por pagar y otras cuentas por pagar a corto plazo al cierre del ejercicio.

**0211 Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

2111 Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	9,994,206.19
2112 Proveedores por Pagar a Corto Plazo	249,668,426.59
2113 Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	20,587,654.67
2115 Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	136,680.03
2117 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	25,080,383.11
2118 Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	46,493.33
2119 Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	24,203,797.33
	<b><u>329,717,641.25</u></b>

**Porción a corto plazo de la Deuda Pública a largo plazo**

Corresponde a la porción equivalente al periodo de doce meses de la deuda pública a largo plazo.

**0213 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo**

2131 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	10,171,393.50
	<b><u>10,171,393.50</u></b>



La integración de este saldo es la siguiente:

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	7,778,606.68
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	2,392,786.82
	<u>10,171,393.50</u>

### Otros Pasivos a Corto Plazo

Registro de pasivo por pagar a corto plazo de ingresos en cuentas bancarias no correspondidos por el Municipio, detectados en conciliaciones bancarias y que corresponden a ejercicios anteriores.

#### 0219 Otros Pasivos a Corto Plazo

2191 Ingresos por Clasificar	1,216,212.53
	<u>1,216,212.53</u>

	Institución Bancaria	Importe
Administración 2006-2009	Bancomer	2,128.00
	Santander	5,380.15
	Banorte	12,188.20
		<u>19,696.35</u>
2009-2012	Bancomer	6,708.00
	Afirme	22,203.09
	Banamex	20,351.00
	Santander	17,254.02
	<u>66,516.11</u>	
2012-2015	Bancomer	2,755.00
	Santander	9,292.00
	Afirme	403,592.55
	Banorte	76,079.72
	<u>491,719.27</u>	
2015-2018	Banorte	1,578.00
	Banregio	108,427.61
	<u>110,005.61</u>	
2018-2021	Afirme	374,932.45
	Banamex	26,466.74
	Banorte	6,966.00
	Banregio	119,910.00
	<u>528,275.19</u>	

## Deuda Pública a Largo Plazo

Corresponde a la porción de la Deuda Pública con un plazo mayor a doce meses.

### 0223 Deuda Pública a Largo Plazo

2233 Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo	389,496,641.75
	<u>389,496,641.75</u>

La integración de este saldo es la siguiente:

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	292,610,976.41
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.	96,885,665.34
	<u>389,496,641.75</u>

Durante el mes de enero de 2020 se realizó un proceso competitivo para la obtención del refinanciamiento de la deuda hasta por \$230,239,325.24 y de un crédito nuevo por un valor de \$100,000,000.00 dando un total de \$330,239,325.24, siendo el fallo a favor de Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C., con quien se firmó contrato el 19 de marzo de 2020.

Adicional a esto, durante el mes de agosto de 2020 se realizó otro proceso competitivo para la obtención de un crédito nuevo por un valor de 100,000,000.00, siendo el fallo a favor de Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C., con quien se firmó contrato el 18 de septiembre de 2020.

### Provisiones a Largo Plazo

El Municipio a partir de la segunda quincena de abril de 2015, retiene a sus trabajadores activos el 2% de su remuneración normal con el propósito de crear un fondo de jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios; por los ejercicios comprendidos del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016 dichas retenciones ascienden a \$ 5,829,587.00 y \$ 5,500,881.00, en cada uno de dichos ejercicios, respectivamente. Las retenciones acumuladas al 31 de diciembre de 2017 ascienden a \$ 15,340,886.00.

La obligación del Municipio es aportar el 4% de la remuneración normal de sus trabajadores activos, para incrementar el fondo de jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios, por lo que, por el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2017 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2016, ha reconocido en sus resultados, \$ 10,161,900.00 y \$ 9,985,862.00, respectivamente.

El pasivo reconocido por el Municipio al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, por jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios, asciende a \$ 31,653,729.00 y \$15,441,165.00, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2018 dicho pasivo refleja la cifra de \$49,164,607.00, en 2019 es por la cantidad de \$76,090,163.60, al 31 de diciembre 2020 es de \$106,405,911.83 y el saldo al 31 de diciembre 2021 es de 133,982,958.81.

### 0226 Provisiones a Largo Plazo

2262 Provisión para Pensiones a Largo Plazo	133,982,958.81
	<u>133,982,958.81</u>

Adicionalmente, con el propósito de cubrir las erogaciones que se le presenten por jubilaciones y/o pensiones para sus empleados y beneficiarios, ha decidido aportar, a cuentas de bancos destinadas para esos efectos, las cantidades que se ha comprometido, al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, ha realizado aportaciones a dichas cuentas en cantidad de \$33,675,273.85 y \$17,015,755.79, respectivamente. El saldo de este concepto para periodos subsecuentes es el siguiente:

<b>Fecha</b>	<b>Monto</b>
31 de Diciembre 2018	\$54,525,838.95
31 de Diciembre 2019	\$76,585,470.07
31 de Diciembre 2020	\$106,551,501.90
31 de Diciembre 2021	\$132,242,330.89

Por otra parte, con cifras al 31 de diciembre de 2019 el Municipio realizó de nueva cuenta un estudio actuarial, con el propósito de actualizar el valor de su pasivo por pensiones y jubilaciones y de otros beneficios contractuales a favor de sus trabajadores.

Los resultados de dicho estudio se registraron en la contabilidad en cuentas de orden.

## II. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### INGRESOS DE GESTION

Representan el monto de los ingresos devengados durante el ejercicio fiscal correspondientes a las contribuciones, productos, aprovechamientos, así como la venta de bienes y servicios.

#### 0411 Impuestos

4111 Impuestos Sobre los Ingresos	133,825.30
4112 Impuestos Sobre el Patrimonio	751,257,900.13
4117 Accesorios de Impuestos	22,389,594.99
	<u>773,781,320.42</u>

#### 4112 Impuestos Sobre el Patrimonio

0401 ISAI	433,425,171.76
0402 PREDIAL	317,832,728.37
	<u>751,257,900.13</u>

#### 0413 Contribuciones de Mejoras

4131 Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas	15,572,612.46
	<u>15,572,612.46</u>

**0414 Derechos**

4141 Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público	5,358,765.63
4143 Derechos por Prestación de Servicios	159,184,842.73
4144 Accesorios de Derechos	672,661.40
	<u>165,216,269.76</u>

**0415 Productos**

4151 Productos	432,812.56
4152 Enajenación de Bienes Muebles no Sujetos a ser Inventariados (Derogada)	0.00
4159 Otros Productos que Generan Ingresos Corrientes (Derogada)	0.00
	<u>432,812.56</u>

**0416 Aprovechamientos**

4162 Multas	33,143,630.56
4163 Indemnizaciones	6,514,052.98
4167 Aprovechamientos por Aportaciones y Cooperaciones (Derogada)	0.00
4168 Accesorios de Aprovechamientos	7,080.72
4169 Otros Aprovechamientos	36,909,071.71
	<u>76,573,835.97</u>

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones**

Corresponde a las participaciones y aportaciones recibidas por el municipio, incluye los recursos destinados a la ejecución de programas federales a través del municipio mediante la reasignación de responsabilidades y recursos presupuestarios, en los términos de los convenios que celebre con el Gobierno Federal. Dentro de Participaciones se registran las correspondientes al Ramo 28 y en Aportaciones las correspondientes al Ramo 33 que en este caso son el Fondo para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y del Distrito Federal (FORTAMUN).

**0421 Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones**

4211 Participaciones	582,313,438.69
4212 Aportaciones	446,347,234.94
4214 Incentivos Derivados de la Colaboracion Fiscal	252,759,145.43
	<u>1,281,419,819.06</u>

Con respecto a las Transferencias recibidas se encuentran fondos como el de Desarrollo Municipal, Fondos Descentralizados Ordinarios, Fondos Descentralizados para Seguridad, Fondo de Seguridad para Municipios, Fondo de Ultracrecimiento, Alerta de Genero Municipal, Fondo SIPINNA, Control Vehicular y la Aportación para el pago de Impuesto sobre Nóminas.

### Otros Ingresos y Beneficios

Se derivan de transacciones y de otros eventos inusuales, es decir, que no son propios del objeto del ente público.

En estos destacan los Ingresos financieros que corresponden a los intereses generados de los rendimientos de las cuentas de Inversión que se tienen en el municipio.

#### 43 Otros Ingresos y Beneficios

0431 Ingresos Financieros	3,591,289.13
0439 Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,100,252.34
	<u>5,691,541.47</u>

### GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

#### Gastos de Funcionamiento

##### Servicios Personales

Corresponde a la Remuneraciones del Personal como son sueldos, prestaciones y gastos de Seguridad social, obligaciones laborales y otras prestaciones de tipo laboral que se generaron en el municipio.

#### 0511 Servicios Personales

5111 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	611,654,102.31
5112 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	32,416,745.00
5113 Remuneraciones Adicionales y Especiales	118,037,091.16
5114 Seguridad Social	27,649,598.85
5115 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	291,588,410.02
5116 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	11,684,174.00
	<u>1,093,030,121.34</u>

##### Materiales Y Suministros

Corresponde a la adquisición de toda clase de insumos y suministros requeridos para la prestación de Bienes y Servicios y para el desempeño de las actividades.

#### 0512 Materiales y Suministros

5121 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficial	8,824,566.65
5122 Alimentos y Utensilios	666,395.44
5124 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	50,195,352.22
5125 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,428,629.12
5126 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	76,742,750.40
5127 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,580,740.95
5128 Materiales y Suministros para Seguridad	547,848.80
5129 Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	24,788,709.89
	<u>164,774,993.47</u>

## Servicios Generales

Son los Servicios que se contrataron con particulares, así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de las funciones.

### 0513 Servicios Generales

5131 Servicios Básicos	78,635,004.04
5132 Servicios de Arrendamiento	44,312,651.51
5133 Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	45,513,459.35
5134 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	8,704,709.24
5135 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	320,434,383.05
5136 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	19,132,649.59
5137 Servicios de Traslado y Viáticos	508,403.98
5138 Servicios Oficiales	111,365,414.07
5139 Otros Servicios Generales	27,698,195.06
	<u>656,304,869.89</u>

## TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

### Ayudas sociales

Asignaciones que el municipio otorga a personas, instituciones y diversos sectores de la población para propósitos sociales.

### 0524 Ayudas Sociales

5241 Ayudas Sociales a Personas	35,282,220.65
5242 Becas	26,856,000.00
5243 Ayudas Sociales a Instituciones	29,846,328.21
	<u>91,984,548.86</u>

### 0528 Donativos

5281 Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro	40,000.00
	<u>40,000.00</u>

## INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA

Asignaciones destinadas a cubrir obligaciones del municipio por concepto de intereses, gastos y comisiones de la deuda pública.

### 0541 Intereses de la Deuda Pública

5411 Intereses de la Deuda Pública Interna	20,562,197.47
	<u>20,562,197.47</u>

**Intereses de la Deuda**

Pagao Intereses Banobras 2020	15,346,129.86
Pagao Intereses 2do Banobras 2020	5,216,067.61
	<u>20,562,197.47</u>

**OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS****Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  
Depreciaciones**

Representa la disminución al precio del valor de los bienes muebles del municipio.

**0551 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y  
Amortizaciones**

5513 Depreciación de Bienes Inmuebles	22,723,662.75
5515 Depreciación de Bienes Muebles	43,676,982.94
5516 Deterioro de los Activos Biológicos	43,500.00
5517 Amortización de Activos Intangibles	2,455,616.27
	<u>68,899,761.96</u>

**Estimaciones**

Representa la provisión de Fondos para afrontar las deudas no recuperables de las cuentas por cobrar del municipio.

**III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACION DE LA HACIENDA PÚBLICA**

Su finalidad es mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública del municipio, entre el inicio y el final del período.

Su presentación se realiza mostrando las variaciones netas de los componentes del patrimonio contable de los dos últimos ejercicios, partiendo del saldo de cierre del año 2020, mostrando finalmente el saldo al 31 de diciembre de 2021.

En este ejercicio se hizo el registro de la Obra Pública que fue concluida haciendo afectación a la cuenta de Resultados de Ejercicios Anteriores por el importe correspondiente a aquellas obras en proceso y que correspondían a ejercicios anteriores, disminuyendo el resultado por la cantidad de \$542,079,613.15; por otro lado hubo registros que afectaron la cuenta de Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores por la cantidad neta de \$3,708,497.70; estos últimos por correcciones de aplicaciones contables.

#### IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

##### Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	31-dic-21	31-dic-20
1111 Efectivo	584,000.00	576,500.00
1112 Bancos/Tesorería	226,443,413.34	138,033,944.33
1114 Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	149,570,865.72	147,061,912.47
1115 Fondos con Afectación Específica	23,732,717.67	51,111,186.02
1116 Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	23,612,626.78	22,724,925.41
	<b>423,943,623.51</b>	<b>359,508,468.23</b>

##### Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles

###### 0123 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

1231 Terrenos	5,144,813,713.00
1233 Edificios no Habitacionales	710,144,966.97
1235 Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	672,531,318.93
1236 Construcciones en Proceso en Bienes Propios	76,856,920.57
	<b>6,604,346,919.47</b>

###### 0124 Bienes Muebles

1241 Mobiliario y Equipo de Administración	34,247,086.09
1242 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,260,787.27
1243 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,285,032.94
1244 Vehículos y Equipo de Transporte	225,228,698.16
1245 Equipo de Defensa y Seguridad	9,253,977.06
1246 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	112,219,275.22
1248 Activos Biológicos	435,000.00
	<b>391,929,856.74</b>

###### 0125 Activos Intangibles

1251 Software	17,222,120.33
	<b>17,222,120.33</b>



## Conciliación Flujos de Efectivo

Concepto	31-dic-21	31-dic-20
Flujos Netos de Efectivo por actividades de Operación	312,469,460.26	207,561,348.84
Flujos Netos de Efectivo por actividades de Inversión	- 221,567,335.80	- 422,494,166.99
Flujos Netos de Efectivo por actividades de Financiamiento	- 26,466,969.18	164,033,332.70
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>64,435,155.28</b>	<b>- 50,899,485.45</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	359,508,468.23	410,407,953.68
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	423,943,623.51	359,508,468.23
<b>Variación en el período</b>	<b>64,435,155.28</b>	<b>- 50,899,485.45</b>

## V. CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

### Municipio de Apodaca Nuevo León

#### Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Informe Acumulado al 31 de Diciembre del 2021

(Cifras en pesos)

1.- TOTAL Ingresos Presupuestarios	2,317,587,959.36
2.- Ingresos Contables No Presupuestarios	2,100,252.34
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,100,252.34
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
3.- Ingresos Presupuestarios NO Contables	1,000,000.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	1,000,000.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
4.- Total Ingresos Contables	2,318,688,211.70

**Municipio de Apodaca Nuevo León**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables**  
Informe Acumulado al 31 de Diciembre del 2021

<b>1.- Egresos (presupuestarios)</b>	<b>2,328,307,996.99</b>
<b>2.- TOTAL Egresos presupuestarios NO Contables</b>	<b>301,611,265.96</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Produccion y Comercializacion	0.00
2.2 Materiales y Suministros para Seguridad	0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administracion	1,684,843.70
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	59,164.06
2.5 Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	126,085.47
2.6 Vehiculos y Equipo de Transporte	1,368,685.16
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	2,199,824.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	2,652,553.75
2.9 Activos Biologicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	3,983,142.11
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	263,673,787.73
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	18,958,408.27
2.14 Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00
2.15 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.16 Compra de Titulos y Valores	0.00
2.17 Concesion de Préstamos	0.00
2.18 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Analogos	0.00
2.19 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.20 Amortizacion de la Deuda Pública	6,904,771.71
2.21 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.22 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>3.- TOTAL Gastos Contables NO Presupuestales</b>	<b>68,983,979.84</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	68,899,761.96
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00
3.6 Otros Gastos	84,217.88
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>4.- TOTAL DE GASTOS CONTABLES</b>	<b>2,095,680,710.87</b>

## b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

#### 81 Ley de Ingresos

0811 Ley de Ingresos Estimada	2,016,957,826.00
0812 Ley de Ingresos por Ejecutar	54,230,437.31
0813 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	248,499,948.39
0814 Ley de Ingresos Devengada	-
0815 Ley de Ingresos Recaudada	-
	<u>2,319,688,211.70</u>
	<u>-</u>

#### 82 Presupuesto de Egresos

0821 Presupuesto de Egresos Aprobado	- 2,101,272,137.53
0822 Presupuesto de Egresos por Ejercer	16,223,968.75
0823 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	- 250,389,545.09
0823 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-
0824 Presupuesto de Egresos Comprometido	80,421.62
0824 Presupuesto de Egresos Comprometido	7,049,295.26
0825 Presupuesto de Egresos Devengado	353,053.07
0826 Presupuesto de Egresos Ejercido	190,713,119.42
0827 Presupuesto de Egresos Pagado	2,137,241,824.50
	<u>-</u>

## c) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### 2. Panorama Económico y Financiero

Apodaca es un municipio de la zona metropolitana de la capital del Estado de Nuevo León. Ocupa el segundo lugar en cantidad de habitantes en el estado con 656,464 (INEGI).

Clave del municipio	Municipio	Habitantes (año 2020)
6	Apodaca	656,464

Es el municipio con mayor inversión extranjera directa de Nuevo León. Es el lugar donde se asientan el 70% de los parques industriales del Estado y en los últimos años ha alternado su economía basada en la manufactura y servicios de exportación a través del Parque de Investigación e Innovación Tecnológica, donde instituciones universitarias y empresas privadas están trabajando sobre diversas líneas de investigación para generar patentes y elevar nuestra competitividad.

Las características de un municipio con ultracrecimiento, que prácticamente duplicó su población en diez años, así como las nuevas vocaciones productivas que cada vez nos hacen más atractivos a la inversión, nos motivan a trabajar con mayor énfasis en la modernización de las actividades del gobierno municipal, para fortalecer desde el accionar institucional las oportunidades que los empresarios y los ciudadanos deben tener para potenciar sus proyectos y sus anhelos de desarrollo.

En el periodo 2015-2018 Apodaca se consolidó como la municipalidad con la tasa más alta de contratación de acuerdo a las cifras de la Bolsa de Trabajo y Brigadas Estatales instaladas en Apodaca, Nuevo León. De igual manera la Dirección de Fomento al Empleo se mantuvo por encima de las demás entidades municipales con una mayor demanda de espacios laborales.

De acuerdo a las estadísticas estatales el municipio de Apodaca Nuevo León en el periodo 2018 a junio del 2018 generó en consecuencia de la inversión empresarial en su territorio la cantidad de 11,500 empleos directos.

Y solo en el año 2018 el equivalente al 9.5% del total de los empleos generados en todo el estado de Nuevo León.

Apodaca, con más de 700,000 mil habitantes en el Municipio, es la ciudad que ocupa el 7° lugar de las 170 ciudades más grandes del país, se encuentra entre los 3 mejores municipios con mayor autonomía financiera de la zona metropolitana

Porcentaje de la población activa que está ocupada: 96% (el 95% de los hombres y 97% de las mujeres activas económicamente tienen empleo)

Los sectores más dinámicos de Apodaca son manufactura avanzada, automotriz, logística y energía.

Según el Consejo Nacional de Población (Conapo), Apodaca presenta un grado de marginación muy bajo, dentro de las 188 ciudades más grandes del país ocupamos el 7° lugar en cobertura de servicios básicos, educación, salud y niveles de ingresos.

Apodaca es el 4° municipio exportador de México.

El municipio de Apodaca es el suelo más rentable del Estado y Nuevo León es el estado más rentable para México, ya que estamos en el corazón del desarrollo económico del país.

Apodaca es el municipio más codiciado por las empresas debido a su conectividad e infraestructura de servicios, además de contar con 10,000 hectáreas disponibles de reservas territoriales, sin olvidar que cuenta con una ubicación inmejorable en la Carretera Miguel Alemán y el Arco Vial o Periférico, (por lo cual) es atractivo para muchas empresas que necesitan sacar el producto por Laredo, Texas o por el lado de Reynosa.

Para el cierre del ejercicio 2020 el Municipio de Apodaca mostró un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Negativo que es producto de un acontecimiento atípico a nivel mundial que es el tema de la contingencia sanitaria por COVID-19, nuestro Municipio optó por hacer ajustes presupuestarios para atender las necesidades prioritarias de la ciudadanía reorientando recursos para la implementación de programas de apoyo que buscaban ayudar en temas de alimentación, de salud, de activación económica, adquisición de artículos de higiene, de protección y sanitización, entre otros. En adición a lo anterior se presentó otra crisis derivada de la misma contingencia que fue la crisis económica, esta segunda crisis trajo consigo una disminución importante en algunas fuentes de ingreso. El Municipio de Apodaca destino cerca de 100,000,000 de pesos para apoyar a los ciudadanos en esta pandemia.

Los recursos para cubrir el monto de \$129,190,049.26 del Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Negativo que buscaremos cubrir en un periodo máximo de 3 ejercicios fiscales se obtendrán a través de reforzar los programas de cobro de impuesto predial y de modernización catastral, así como la recuperación del ingreso por adquisición de inmuebles.

### **3. Autorización e Historia**

Apodaca es un municipio que pertenece al estado de Nuevo León, tiene una extensión de 183.5 km<sup>2</sup> y su ubicación es entre los 25° 47' de latitud norte y 100° 11' de latitud oeste, en relación al meridiano de Greenwich, forma parte de la Zona Metropolitana de Monterrey y se localiza en el extremo oriental de la zona conurbada.

Tiene sus límites con los municipios de San Nicolás de los Garza, Guadalupe, General Escobedo, General Zuazua y Pesquería.

En Apodaca se encuentran localizadas numerosas industrias, tanto mexicanas como extranjeras; así como también se encuentra el aeropuerto más grande e importante del estado: el Aeropuerto Internacional de Monterrey.

El territorio en donde actualmente se encuentra localizado Apodaca, albergó en la época antigua un asentamiento con el nombre de "Estancia Castaño", el cual era propiedad del portugués Gaspar Castaño de Sosa, que más tarde fue conocida como "Hacienda San Francisco".

Apodaca fue nombrado así por el Congreso del Estado en honor al Dr. Salvador de Apodaca y Loreto, Obispo de Linares, individuo que fue reconocido por realizar una importante labor filantrópica en el estado de Nuevo León.

El 31 de marzo de 1851, el Congreso Local expidió el decreto número 112, firmado por Agapito García, Gobernador del Estado y por el licenciado Santiago Vidaurri, Secretario de Gobierno, en que establece: "Se concede a San Francisco de Apodaca el título de Villa".

El 26 de marzo de 1982, mediante el decreto 210, firmado por Alfonso Martínez Domínguez, Gobernador del Estado y Graciano Bortoni Urteaga, Secretario General de Gobierno fue elevada a categoría de ciudad la cabecera municipal de Apodaca.

#### **4. Organización y Objetivo Social**

##### **a) Objetivo social**

###### **Ciudad Incluyente**

1. Seguridad Ciudadana. Una ciudad con tranquilidad y seguridad para la familia.
2. Ciudad de Progreso. Una ciudad conectada y de vanguardia.
3. Ciudad para todos. Una ciudad se construye con la fuerza de la gente.

##### **b) Principal Actividad**

Actividad Económica (SAT): Servicios Administrativos Municipales

Las principales actividades económicas del municipio de Apodaca en el estado de Nuevo León son:

Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias y forestales, para la industria, y materiales de desecho.

Comercio al por menor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco.

Fabricación de accesorios, aparatos eléctricos y equipo de generación de energía eléctrica

Fabricación de equipo de transporte

Fabricación de productos metálicos

Servicios de apoyo a los negocios

Servicios de preparación de alimentos y bebidas

Servicios de reparación y mantenimiento

##### **c) Ejercicio Fiscal**

Comprende del primero de enero al treinta y uno de diciembre.

Art. 115 IV. Conformación de la Hacienda Pública Municipal.

Los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, y en todo caso:

- a) Percibirán las contribuciones, incluyendo tasas adicionales, que establezcan los Estados sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación, traslación y mejora, así como las que tengan por base el cambio de valor de los inmuebles. Los municipios podrán celebrar convenios con el Estado para que éste se haga cargo de algunas de las funciones relacionadas con la administración de esas contribuciones.
- b) Las participaciones federales, que serán cubiertas por la Federación a los Municipios con arreglo a las bases, montos y plazos que anualmente se determinen por las Legislaturas de los Estados.
- c) Los ingresos derivados de la prestación de servicios públicos a su cargo.

#### **d) Régimen Jurídico**

Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León.  
Ley de Desarrollo Urbano del Estado de Nuevo León  
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León  
Ley de Gobierno Municipal del Estado  
Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León  
Ley de Ingresos para los Municipios de Nuevo León  
Ley de Obras Públicas para el Estado y Municipios de Nuevo León  
Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y Municipios de Nuevo León  
Ley de Transparencia y Acceso a la Información del Estado de Nuevo León  
Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal del Estado de Nuevo León  
Ley para la Mejora Regulatoria en el Estado de Nuevo León  
Ley General de Contabilidad Gubernamental  
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y de los Municipios

#### **e) Consideraciones fiscales del ente**

El Municipio de Apodaca está obligado a presentar las declaraciones mensuales de retenciones de salarios y demás prestaciones que deriven de una relación laboral, retenciones de prestación de servicios profesionales y retenciones de arrendamiento.

Presentar declaraciones anuales de sueldos y salarios, de retenciones a terceros, presentar la declaración informativa de operaciones con terceros de manera mensual.

#### **Impuesto Sobre la Renta**

El Municipio no es sujeto del Impuesto Sobre la Renta (ISR), así como del pago de la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) por ser Gobierno Municipal. Por no ser sujeto al ISR, el Municipio no calcula impuestos diferidos como lo requiere la NIF D-4 "Impuestos a la utilidad". La ley del ISR establece que el Municipio sólo tendrá la obligación de retener y enterar el ISR y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligadas a ello en términos de dicha Ley del ISR.

## f) Estructura Organizacional Básica



## 5. Bases de Preparación de Los Estados Financieros

La Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad), tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingreso públicos.

La LGCG es de observancia obligatoria para los municipios.

El órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental es el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos, la contabilidad se basará en un marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable para satisfacer las necesidades de los usuarios y permitirá ser reconocida e interpretada por especialistas e interesados en las finanzas públicas.

El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), es la base del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG) para los entes públicos, constituyéndose en el referente teórico que define, delimita, interrelaciona e integra de forma lógico-deductiva sus objetivos y fundamentos. Además, establece los criterios necesarios para el desarrollo de normas, valuación, contabilización, obtención y presentación de información contable y presupuestaria, en forma clara, oportuna, confiable y comparable, para satisfacer las necesidades de los usuarios.



## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

Los estados financieros adjuntos se prepararon de acuerdo con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Hasta el 31 de diciembre de 2014, el Municipio de Apodaca, Nuevo León, preparó su información financiera sobre la base de efectivo cobrado o pagado; consecuentemente los ingresos y egresos se reconocían contablemente cuando se cobraban o pagaban y no cuando se devengan. Los desembolsos en inversiones (bienes muebles e inmuebles y obra pública) se consideraban egresos en el ejercicio en que se incurrían. Las operaciones se registraban de acuerdo con las cuentas y conceptos establecidos en los presupuestos de ingresos y egresos autorizados por la H. Legislatura del Estado de Nuevo León que correspondían a períodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de cada año.

A partir del 01 de octubre de 2014, el Municipio de Apodaca registra sus operaciones atendiendo las disposiciones de la LGCG, entre otras, el registrar sus operaciones sobre la base de devengados, en lugar de la base de flujo de efectivo, el efecto derivado del cambio en las bases de registro se reconoció a partir de 2015, por lo que los estados financieros a los que se refieren estas notas están elaborados atendiendo a las disposiciones de dicha LGCG.

Los estados financieros adjuntos se prepararon de conformidad a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental con base en los instrumentos normativos, contables, económicos y financieros emitidos por el CONAC, así como los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

## 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Las cifras expresadas en los estados financieros son en pesos, moneda nacional.

## 8. Reporte Analítico del Activo.

Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se expresan a su costo histórico. La depreciación se calcula por el método de línea recta. Las tasas de depreciación se aplican con base a los parámetros de estimación de vida útil publicados por la CONAC y en casos especiales en base a la experiencia que tiene el ente público en el manejo de dichos activos. Las tasas de depreciación son las siguientes:

<u>CONCEPTO</u>	<u>TASAS DE DEPRECIACION</u>
Edificios habitacionales	3.3%
Mobiliario y equipo de administración	10 y 33.3%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	20 y 33.3%
Equipo instrumental médico y de laboratorio	20%
Equipo de transporte	20% y 25%
Equipo de defensa y seguridad	10%
Maquinas, otros equipo y herramientas	10%

Activos Biológicos	20%
Activos Intangibles	8.33%

### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

De acuerdo a los lineamientos que deberán observar los entes públicos para registrar en las cuentas de activo los fideicomisos sin estructura orgánica y contratos análogos, incluyendo mandatos.

### 10. Reporte de la Recaudación

En la Tercera Sesión Ordinaria de fecha 22 de noviembre del año 2018 fueron aprobadas las bases generales para el otorgamiento de subsidios y descuentos aplicables para el ejercicio.

En la Novena Sesión Ordinaria del día 28 de Enero de 2022 se somete a aprobación el siguiente desglose de cifras que refleja de manera acumulada los descuentos aplicados durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021.

#### SUBSIDIOS Y DESCUENTOS APLICADOS AL CUARTO TRIMESTRE 2021

CONCEPTO	IMPORTE	SUBSIDIO	%
PREDIAL	401,152,118	83,319,390	21%
ISAI	476,296,320	42,871,149	9%
CONSTRUCCIONES Y URBANIZACIONES	149,570,335	34,668,711	23%
OTROS DERECHOS	56,299,725	6,657,740	12%
PRODUCTOS	4,024,102	0	0%
OTROS APROVECHAMIENTOS	44,161,824	738,699	2%
OTROS IMPOTOS, OTROS INGRESOS Y CONTRIBUCIONES	17,806,690	0	0%
	<b>1,149,311,114</b>	<b>168,255,689</b>	<b>15%</b>

CONCEPTO	IMPORTE	SUBSIDIO	%
MULTAS Y RECARGOS	281,864,749	225,651,782	80%

CONCEPTO	IMPORTE	SUBSIDIO	%
GRAN TOTAL	1,431,175,863	393,907,470	28%

### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El día 19 de marzo de 2020 fue contratado un financiamiento por la cantidad de \$330,239,325.24 y el día 18 de septiembre del mismo año se contrató otro financiamiento por la cantidad de \$100,000,000.00 ambos con Banca Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. los términos son los siguientes:

Crédito	Fecha de Contratación	Monto Contratado	Plazo Pactado	Tasa de Interes	Comisiones y Costos Relacionados	Tasa Efectiva
		0.00				
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.	19-mar-20	330,239,325.24	168 MESES	TIE + 0.44		7.41%
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.	18-sep-20	100,000,000.00	188 MESES	TIE + 0.62		7.16%

La deuda pública con instituciones financieras al 31 de diciembre de 2021 arroja las siguientes cifras:

La integración de este saldo es la siguiente:

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. 1er	300,389,583.09
Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. 2do	99,278,452.16
	<b>399,668,035.25</b>

## 12. Calificaciones Otorgadas

El 31 de Mayo de 2021 Fitch Ratings asignó la calificación de riesgo emisor en escala internacional (IDR; issuer default rating) de largo plazo de 'BBB-' en moneda local al municipio de Apodaca, Nuevo León. También afirmó la calificación de largo plazo en escala nacional de 'AAA(mex)'. La Perspectiva para ambas calificaciones es Estable.

La calificación 'AAA(mex)' es la máxima calificación otorgada en su escala nacional para México y se asigna a los entes con la más baja expectativa de riesgo de incumplimiento en relación con otros emisores del mismo país, en el caso particular del municipio de Apodaca la calificación se basa en una evaluación de perfil de riesgo medio bajo y una evaluación de sostenibilidad de deuda de "aa".

El día 28 de abril de 2021, HR Ratings ratificó la calificación de HR AA con perspectiva estable al Municipio de Apodaca, Nuevo León.

La calificación que determina HR Ratings para el municipio obedece principalmente al desempeño financiero reportado y al bajo nivel de endeudamiento que mantiene la Entidad. Cabe señalar que la calificación HR AA con Perspectiva Estable se considera como un ente con alta calidad crediticia y ofrece gran seguridad para el pago oportuno de obligaciones de deuda. Mantiene muy bajo riesgo crediticio ante escenarios económicos adversos.

### **13. Procesos de Mejora**

Programa de Mejora Regulatoria del Municipio de Apodaca

Los principios de la Mejora Regulatoria que debe considerar el municipio de Apodaca son:

**Inclusión:** Que implica la participación de la sociedad y de los entes públicos de los distintos órdenes de gobierno en el proceso de mejora regulatoria.

**Transparencia:** Que implica la generación de reglas claras y sencillas en la elaboración, revisión y aprobación de disposiciones normativas generales que limiten la discrecionalidad en el ejercicio público y fomenten la competencia económica y las actividades productivas.

**Calidad:** Que implica la difusión e incorporación plena de las buenas prácticas de mejora regulatoria en todas las dependencias y entidades del Municipio que elaboran y aplican regulaciones.

- Aunado a lo anterior, en la práctica general las dependencias y entidades de la administración pública municipal deberán de considerar:

**Regionalismo:** Que implica que habrá de considerarse no solo al municipio de Apodaca como finalidad en el impacto económico y de desarrollo, sino a la importancia que tenemos en la región del norte del país y el sur de los Estados Unidos de América.

**Competencia:** Que implica que además de la calidad con la que se debe de trabajar en los procesos de Mejora Regulatoria, se debe considerar que los documentos deberán de ser elaborados para ser competitivos en el ámbito jurídico, de manera que su contenido sea renovador, propositivo y competente.

**Diálogo:** Que implica que se deberá de privilegiar el diálogo con los ciudadanos al momento de expedir regulaciones que afecten directamente ha determinado sector de la sociedad.

La participación de los sectores social y privado en la elaboración de los anteproyectos normativos, se vuelve de suma importancia, de manera que en aplicación de estos principios el marco regulatorio del Municipio de Apodaca se vuelve incluyente.

### **14. Información por Segmentos**

Dentro del contenido de la información financiera de la Cuenta Pública se incluyen los reportes a detalle conforme lo marca la Ley de Disciplina Financiera.

### **15. Eventos posteriores al Cierre**

No se presentaron eventos posteriores al cierre.

## 16. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

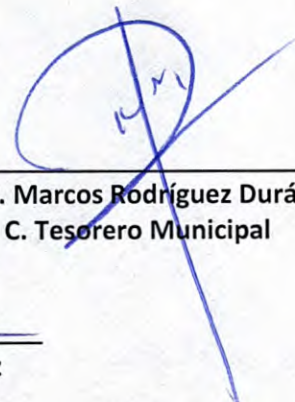
## 17.-Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

En la Novena Sesión Ordinaria del día 31 de Enero de 2022, se someten a aprobación por el R. Ayuntamiento los Estados Financieros y las presentes Notas a los mismos, correspondientes al ejercicio transcurrido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y se suscriben bajo la responsabilidad y facultad de los funcionarios públicos que se indican en los mencionados Estados Financieros. "Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente Correctos y son responsabilidad del Emisor"



---

Lic. y C.P. Cesar Garza Villarreal  
C. Presidente Municipal



---

C.P. Marcos Rodríguez Durán  
C. Tesorero Municipal



---

C. Verónica Treviño Gutiérrez  
C. Síndica Primera